



comune di trieste
piazza Unità d'Italia 4
34121 Trieste
Tel. 040 6751
www.comune.trieste.it
partita IVA 00210240321

**Servizio Progetti Strategici e Appalti,
Contratti, Affari Generali**

OGGETTO: Procedura negoziata per l'individuazione dell'operatore economico cui affidare l'incarico per la redazione delle linee guida per l'impostazione del piano strategico di valorizzazione delle aree facenti parte del Porto Vecchio di Trieste.

VERBALE SECONDA SEDUTA RISERVATA

L'anno DUEMILASEDICI - il giorno 5 (cinque) del mese di GENNAIO - alle ore 9:15 – nella Stanza n. 90 posta al piano secondo del palazzo comunale di piazza dell'Unità d'Italia, n. 4 a Trieste si è riunita, per la seconda volta, in forma riservata, la Commissione giudicatrice del procedimento di cui in oggetto.

La Commissione, costituita con determinazione del Direttore del Servizio Progetti Strategici, Appalti Contratti e Affari Generali n. 4107 dd. 22.12.2015, è composta dalle seguenti persone, tutte presenti all'odierna seduta:

- Dott. Walter TONIATI, Direttore del Servizio Progetti Strategici, Appalti Contratti e Affari Generali del Comune, Presidente;
- Rag. Mario SOMMARIVA, Segretario Generale dell'Autorità Portuale di Trieste, componente;
- Prof. Vittorio TORBIANELLI, docente dell'Università degli Studi di Trieste, componente.

Le funzioni di verbalizzazione sono assunte dal Presidente.

La Commissione, dopo aver estratto dal luogo chiuso e presidiato ove erano stati riposti i plichi contenenti le Buste "A – Documentazione amministrativa" e "B- Offerte tecniche", prosegue, sulla scorta delle modalità seguite nel corso della precedente seduta, nella lettura, analisi e valutazione delle singole offerte tecniche prodotte dai concorrenti ad iniziare da quella presentata dal concorrente indicato dalla lettera "F", per ciò che riguarda l'elemento di valutazione B - QUALITA' -qualificazione professionale ed esperienza dei componenti il team multidisciplinare dedicato), sub-elemento B.1 - corrispondenza dei curricula agli ambiti di competenza assegnati a ciascun componente il team.

La documentazione viene esaminata, letta e discussa e valutata anche alla stregua delle modalità in cui essa doveva essere confezionata secondo le prescrizioni contenute nella lettera di invito.

Esaminata la documentazione dei concorrenti indicati dalle lettere "F", "G" e "H" alle ore 13:30 la Commissione decide di sospendere la riunione demandando al Presidente l'onere della custodia della documentazione di gara.

Alle ore 15:00 viene ripresa la seduta con la lettura e l'analisi della documentazione prodotta dai concorrenti contraddistinti dalle lettere "I", "J", "K", ed "L", secondo le modalità seguite in precedenza.

Dopo aver conclusa l'analisi delle relazioni e della documentazione prodotta da tutti i concorrenti la Commissione sintetizza quanto fin qui esaminato in relazione al sub-elemento di valutazione con riguardo ai criteri motivazionali dello stesso parametro che prevedono che la valutazione sia informata alla *"...coerenza tra la professionalità e l'esperienza documentate ed il ruolo ricoperto nel team"*.

In particolare per ciò che riguarda il ruolo ricoperto nel team, tenuto conto degli obiettivi dell'avviso e del procedimento, *"...di selezionare l'Advisor strategico con il miglior set di competenze globali, esperienze maturate in rilevanti operazioni internazionali di successo e connettività globale"* (Cfr. punto 4 dell'Avviso) e dell'obbligo di produrre l'organigramma dal quale discendere l'assetto multidisciplinare del team con il ruolo da ciascuno ricoperto, la Commissione passa a vagliare tutti gli organigrammi presentati quali risultanti nell'allegato di sintesi allegato sub "1" al presente verbale quale sua parte integrante e sostanziale.

La Commissione procede altresì alla redazione di un prospetto riepilogativo in ordine alla composizione dei singoli gruppi multidisciplinari quale risultante dalla tabella allegata sub "2".

La Commissione procede, quindi, nella attribuzione dei coefficienti a ciascun offerta per detto sub-elemento di valutazione e ciascun componente procede alla redazione della tabella triangolare dei confronti a coppie.

Come previsto nella lettera di invito la Commissione procede, per il sub-elemento B.1. - *corrispondenza dei curricula agli ambiti di competenza assegnati a ciascun componente il team*, al calcolo della media dei coefficienti attribuiti da ciascun componente della Commissione con il risultato riportato nel prospetto allegato sub "3" al presente verbale quale sua parte integrante e sostanziale.

Alle ore 19:10 la Commissione decide di aggiornare i lavori ad altra seduta.

Tutta la documentazione esaminata nel corso della seduta odierna viene siglata in calce dai componenti il seggio di gara ed affidata in custodia al Presidente per la sua conservazione in luogo chiuso e presidiato.

Verbale letto, approvato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

dott. W. Toniati

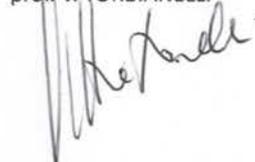


I COMPONENTI:

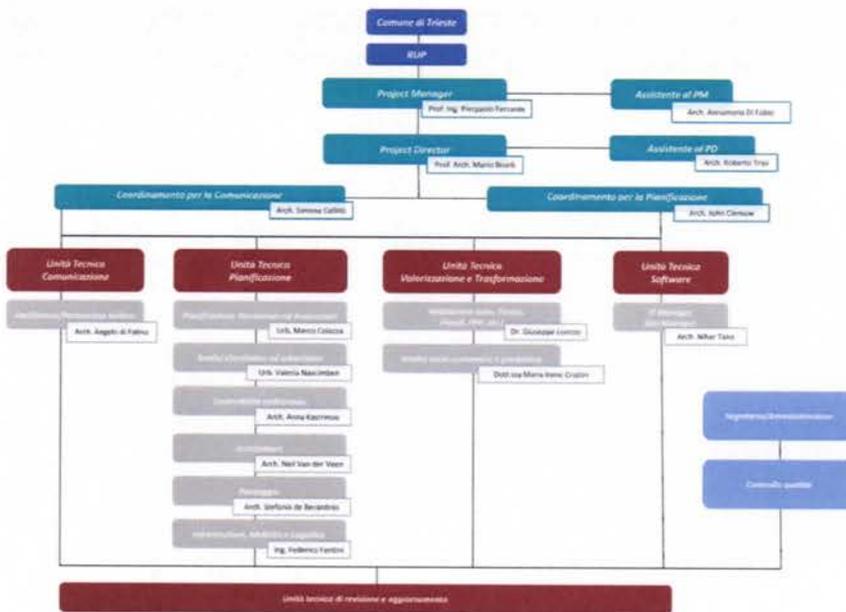
M. SOMMARIVA



prof. V. TORBIANELLI

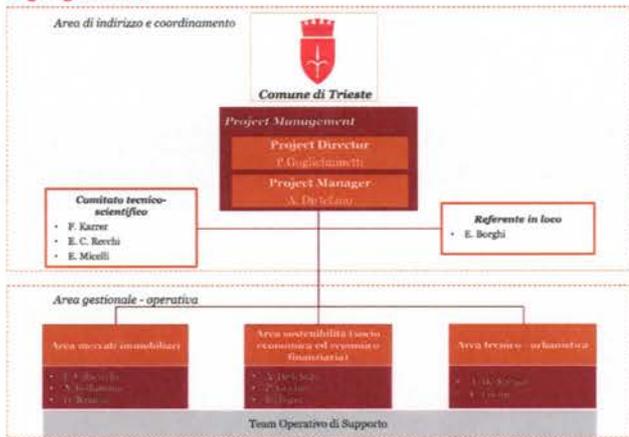


Organigramma A

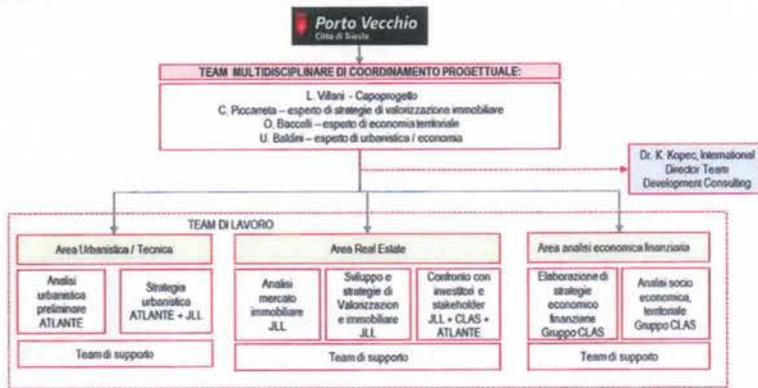


Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Organigramma B

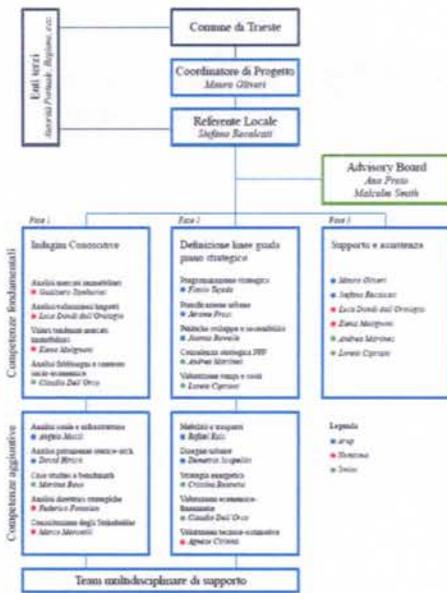


Organigramma C



[Handwritten signatures and initials]

Organigramma D

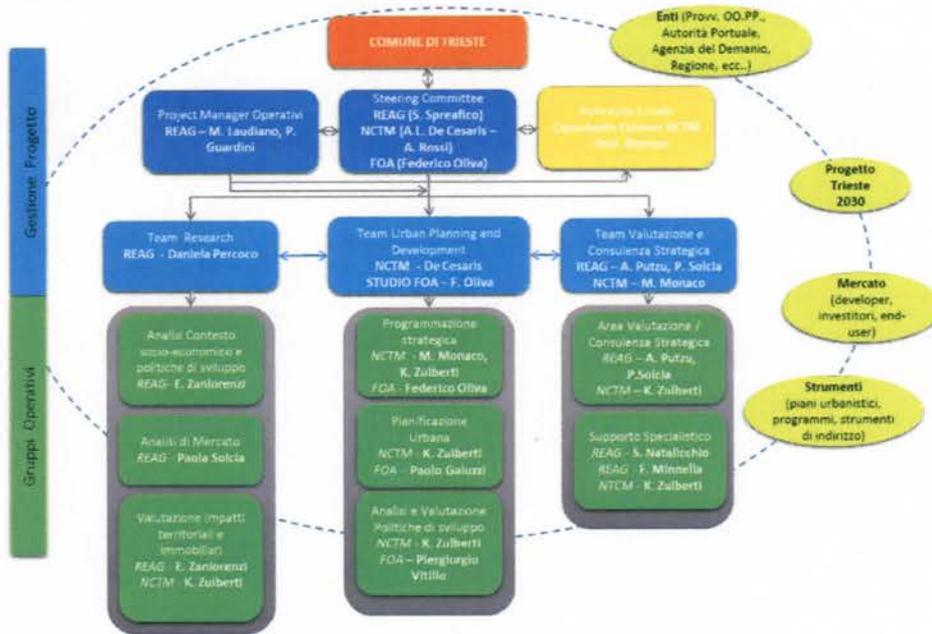


Organigramma E

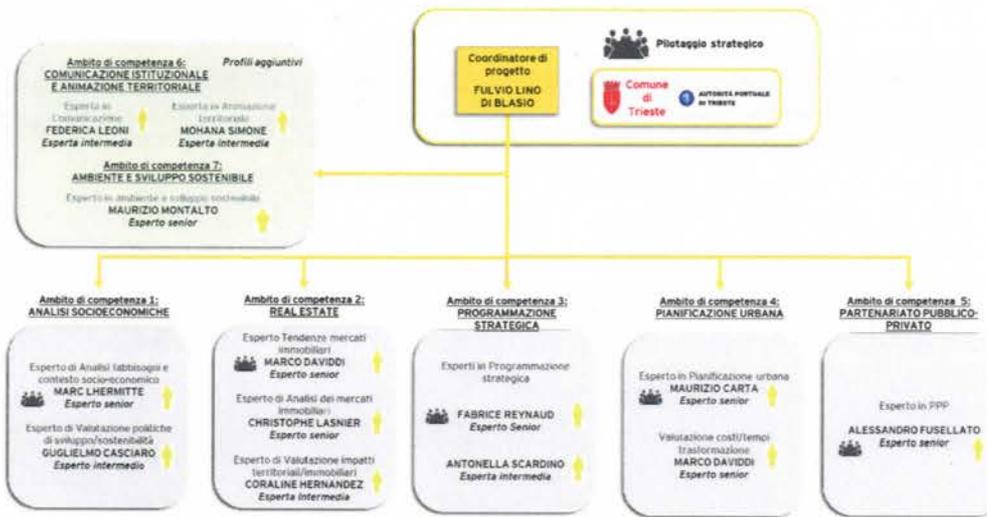
Coordinatore del team multidisciplinare
STEFANO STANGHELLINI

FASE 1 INDAGINI CONOSCITIVE	
Analisi e studio del contesto demografico, economico e sociale	ANDREA CIARCA (K2Inaf) - PAOLO TREVISANI (MATE Eng.) SANDRA VECCHIETTI (CRETA) - SERGIO COPIELLO (TnM)
Analisi e studio del contesto territoriale, tecnologico e logistico	LAURA PIATTELETTI (K2Inaf) - ELEUTERA LOWENTHAL (MATE Eng.) VALENTINA COSMI (TnM)
Definizione degli obiettivi strategici	STEFANO STANGHELLINI - TANIA GARUTI (K2Inaf) RAFFAELE GEROMETTA (MATE Eng.) SANDRA VECCHIETTI (CRETA)
Definizione di indicatori di attrattività per investitori pubblici e privati	STEFANO STANGHELLINI - PAOLO ROSATO (CRETA) TANIA GARUTI, UGO FESTINI (K2Inaf) DANIELE RALLO (MATE Eng.) - SERGIO COPIELLO (TnM)
FASE 2 REDAZIONE DELLE LINEE GUIDA DEL PIANO STRATEGICO PER LA VALORIZZAZIONE DELLE AREE FACENTI PARTE DEL PORTO VECCHIO DI TRIESTE	
Studio delle zone di modificazione fisica	RAFFAELE GEROMETTA, ELEUTERA LOWENTHAL (MATE Eng.) SANDRA VECCHIETTI (CRETA) - VALENTINA COSMI (TnM)
Studio degli ambiti di competenza delle istituzioni e dei privati investitori	UGO FESTINI (K2Inaf) - DANIELE RALLO (MATE Eng.) SERGIO COPIELLO (TnM)
Strategie per l'attrazione di capitale umano	TANIA GARUTI (K2Inaf) - PAOLO TREVISANI (MATE Eng.) VALENTINA COSMI (TnM) - PAOLO ROSATO (CRETA)
Strategie per l'attrazione di capitale finanziario	STEFANO STANGHELLINI - UGO FESTINI (K2Inaf) SERGIO COPIELLO (TnM) - PAOLO ROSATO (CRETA)
Forme di attuazione degli interventi	STEFANO STANGHELLINI - TANIA GARUTI (K2Inaf) DANIELE RALLO (MATE Eng.) - VALENTINA COSMI (TnM)
FASE 3 ILLUSTRAZIONE, CONDIVISIONE, COMUNICAZIONE E APPROVAZIONE DEL PIANO	
Consultazione e condivisione con istituzioni, parti sociali, stakeholders, opinion leader, associazioni	STEFANO STANGHELLINI - PAOLO TREVISANI (MATE Eng.) TANIA GARUTI (K2Inaf) - SANDRA VECCHIETTI (CRETA) SERGIO COPIELLO (TnM)
Assistenza nelle fasi di comunicazione ed approvazione del Piano	STEFANO STANGHELLINI - UGO FESTINI (K2Inaf) RAFFAELE GEROMETTA (MATE Eng.), SANDRA VECCHIETTI (CRETA) VALENTINA COSMI, DAVID CASAGRANDE (TnM)

Organigramma F

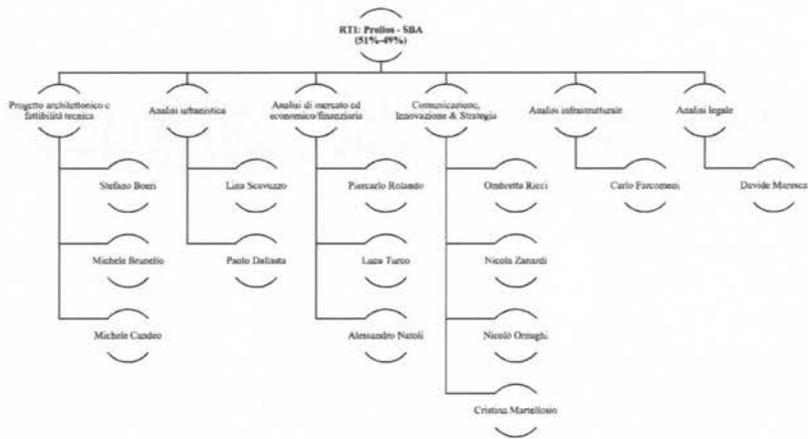


Organigramma G



[Handwritten signatures and initials]

Organigramma H



Organigramma I

Organigramma J

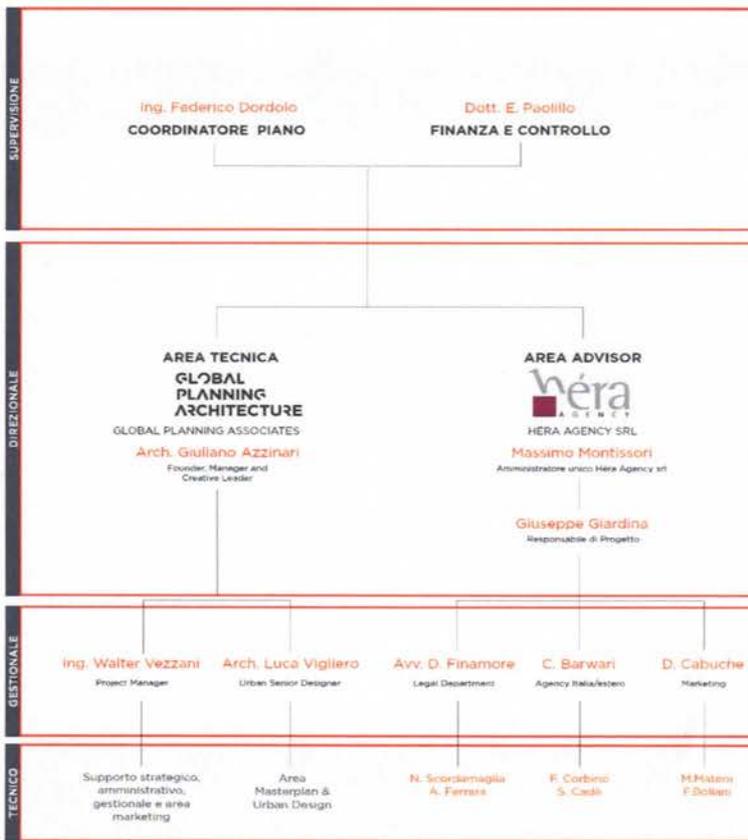


Organigramma K

- **UGC:** Ing. Paolo Giustiniani – *Direttore Tecnico Hydea Spa*, Ordine degli Ingegneri di Firenze, n. 1818
capoprogetto e coordinatore delle attività
- **UO Pianificazione strategica e valutazione del patrimonio di archeologia industriale:** Arch. Massimo Preite
nell'ambito del servizio si occuperà di coordinare la pianificazione strategica, dell'economia urbana, regionale ed internazionale e della valorizzazione del patrimonio industriale
- **UO Recupero del patrimonio archeologico industriale:** Arch. Gabriella Maciocco
nell'ambito del servizio si occuperà della pianificazione urbanistica e valorizzazione del patrimonio industriale a tutte le scale del progetto. Collaborerà al progetto di valorizzazione patrimoniale nella sua successione integrata di fasi che vanno dall'analisi del contesto, all'individuazione dei suoi potenziali di trasformazione, fino alla definizione delle destinazioni d'uso
- **UO Unità Locale di coordinamento a Trieste:** Ing. Mario Bucher
Coordinamento e logistica delle attività locali, indagini territoriali, storiche, architettoniche ed urbanistiche, preparazione del quadro conoscitivo territoriale, esperta nella trasformazione in ambito urbanistico, valorizzazione di siti di archeologia industriale
- **UO Progettazione del Patrimonio Culturale e Comunicazione:** Dott.ssa Serena Mizzan
responsabile delle attività di comunicazione, collaborerà alla valorizzazione di siti di archeologia industriale
- **UO Diritto Amministrativo e Project Finance:** Dott. Velia Maria Leone
project finance e partenariato pubblico-privato (PPP), individuazione e strutturazione delle operazioni, il loro finanziamento e la regolamentazione delle questioni contrattuali, regolatorie e specificatamente legate alle aree porto franco
- **UO Gestione Strategica e dinamiche competitive delle Cultural Industries:** Dott. Veronica Vecchi
assistenza legale relativa all'individuazione delle modalità di sviluppo e finanziamento, dei servizi d'interesse economico generale, delle infrastrutture, accesso al credito, a forme innovative di PPP e partenariato pubblico-pubblico, compresi gli strumenti d'ingegneria finanziaria
- **UO Analisi delle Politiche e Management Pubblico:** Dott. Giacomo Morri
- **UO Sistema Informativo Geografico:** Dott. Luciano Luciani e Dott. Andrea Deserventi
Costruzione e strutturazione del Sistema Informativo



Organigramma L



Handwritten signatures and initials, including a large stylized 'H' and 'O' and a signature that appears to be 'A'.

B	QUALITA'
---	----------

B.1.	Corrispondenza dei curricula agli ambiti di competenza assegnati a ciascun componente il team
------	---

Allegato = 2

CRITERIO MOTIVAZIONALE	A	B	C	D	E	F
Ruolo ricoperto nel team	<p>Costituendo RTI: TECNIC Consulting Engineers S.p.A./ RMJM Italia S.r.l./ TMJM FZ-LLC/ GABINETE de PROJATACAO Arquitetonica Ltda/ F.I.MA.P. S.r.l. / Pierpaolo FERRANTE</p> <p>Pierpaolo FERRANTE: Project Manager Annamaria DI FABIO – Assistente al PM Mario BISELLI- Project Directory (Pianificazione e gestione del lavoro) Roberto TRIPI – Assistente al PD Simone CELLITI – Coordinatore per la Comunicazione (coordinamento della comunicazione dei risultati dell'elaborazione delle Linee guida) Johnn CLEMOV- Coordinatore per la Pianificazione (Coordinamento alla progettazione delle indagini conoscitive e all'elaborazione delle Linee Guida) Angelo DI PALMA – Unità Tecnica Comunicazione Marco COLAZZA – Unità Tecnica Pianificazione Valeria NASCINBEN – Unità Tecnica Pianificazione (Analisi vincolistica ed Urbanistica) Anna KASTRINO – Unità Tecnica Pianificazione – Sostenibilità Ambientale Neil VAN DER VEEN – Unità Tecnica Pianificazione – Architettura Stefania DE BERNARDIS – Unità Tecnica Pianificazione – Paesaggio Federico FANTINI – Unità Tecnica Pianificazione Infrastruttura. Mobilità e Logistica Giuseppe LORIZZO – Unità Tecnica Valorizzazione e Trasformazione (Valutazione economica e finanziaria) Maria Irene CRISTINI – Unità Tecnica Valorizzazione e Trasformazione Analisi socio-economica e Produttiva Nihar Michele Mario TANA Unità Tecnica Software IT manager/BIM Manager</p>	<p>Costituendo RTI: PwC Adisoriy S.p.A. / RECCHI Engineering S.r.l.</p> <p>Paolo GUGLIEMETTI – Project Director Alessandro DISTEFANO – Project Manager COMITATO SCIENTIFICO: Franco KARRER Emanuela Carla RECCHI Ezio MICELI Elisabetta BORGHI – referente locale Federico COLACICCHI – Area Mercati Immobiliari Antonino BELLUMIA – Area Mercati Immobiliari Davide BALDELLI – Area Mercati Immobiliari Paolo GENTILI- Area sostenibilità (socio-economica ed economico-finanziaria) Riccardo TOGNI - Area sostenibilità (socio-economica ed economico-finanziaria) Carlo FUCINI – Area Tecnico-urbanistica Alexia DE STEFFANI - Area Tecnico-urbanistica</p>	<p>Costituendo RTI: JONES LANG LASALLE S.p.A./ Gruppo CLAS S.p.A./ ATLTANTE S.r.l.</p> <p>Luca VILLANI - Capo progetto Claudio PICCARETTA – Manager Team multidisciplinare di coordinamento progettuale Oliviero BACELLI- Manager- Team multidisciplinare di coordinamento progettuale Ugo BALDINI – Manager - Team multidisciplinare di coordinamento progettuale Jacopo SIGNORILE- Area Real Estate e economico-finanziaria Katie KOPEC – JLL International Director Team Davide DALMIGLIO – Area Real Estate Roberto PITERA' - Area Real Estate Monica CANNALIRE - Area Real Estate Matteo GRASSI - Area Real Estate Alberto MILOTTI – Area Economica Davide ZANON - Area Economica Guidi PICCOLI - Area Economica Francesco BARONTINI - Area Economica Giampiero LUPATELLI – Area Urbanistica e Economica Lorenzo BOLDINI – Area Urbanistica Omar TONDELLI - Area Urbanistica Antonio PISANO' - Area Urbanistica Francesco AVESANI - Area Urbanistica Manlio MARCHETTA - Area Urbanistica</p>	<p>Costituendo RTI: OVE ARUP & PARTNERS INTERNATIONAL Ltd/ ARUP ITALIA S.r.l./ SINLOC S.p.A./ NOMISMA S.p.A.</p> <p>Mauro OLIVIERI – Coordinatore di progetto Stefano RECALCATI – Referente Locale FASE I: Indagini conoscitive: Gualtiero TAMBURINI – Coordinatore dell'Advisory Board dell'Area Sistemi Immobiliari e Strategie Urbane di Nomisma Luca DONDI- Consigliere delegato Sistemi Immobiliari e Strategie Urbane di Nomisma Elena MOLIGNONI – Coordinatrice dell'Area Sistemi Immobiliari e Strategie Urbane di Nomisma Claudio DELL'ORCO – Team Leader Trasformazione Urbana di Sinloc esperto in materia di analisi dei fabbisogni del contesto socio-economico <i>Altre figure attivate:</i> Angelo MUSSI – <i>Analisi del suolo e delle infrastrutture</i> David HIRSCH – <i>Analisi del patrimonio storico architettonico</i> Martina BOVO – <i>Analisi di case studies e benchmark</i> Federico FONTOLAN – <i>Analisi delle direttrici strategiche</i> Marco MARCATILI – <i>Consultazione degli Stakeholder</i> FASE II – Definizione delle Linee guida Flavio TEJADA – Programmazione Strategica Jerome FROST – Pianificazione Urbana Joanna ROWELLE – Analisi e valutazione di politiche di sviluppo e sostenibilità Loreto CIPRIANI – Valutazione dei tempi e costi di trasformazione (esperto in project finance) <i>Altre figure attivate:</i> Rafael RUIZ- <i>Mobilità e Trasporti</i> Demetrio SCOPELLITI – <i>Disegno Urbano</i> Cristina BOARETTO – <i>Strategia energetica</i> Claudio DELL'ORCO – <i>Valutazioni economico-finanziarie</i> Agnese CIRINNA' – <i>Valutazioni tecnico-estimative</i> FASE III- Supporto e assistenza nell'illustrazione, condivisione, comunicazione ed approvazione del Piano vedrà il coinvolgimento diretto di un gruppo selezionato di figure che hanno preso parte ai principali momenti programmatori e strategici</p>	<p>Costituendo RTI: K2Real/ TEM Territorio e Mercati/ MATE Engineering/ CRETA Stefano STANGHELLINI</p> <p>Stefano STANGHELLINI – Pianificazione Strategica Raffaele GEROMETTA – Pianificazione Urbana Sandra VECCHIETTI - Pianificazione Urbana Elettra LOWENTHAL – Analisi, monitoraggio e consulenza sui temi di valutazione impatti territoriali e immobiliari Tania GARUTI – Fornitura dei dati sui valori caratteristiche e tendenze economiche e sociali dei mercati immobiliari Ugo FESTINI - Fornitura dei dati sui valori caratteristiche e tendenze economiche e sociali dei mercati immobiliari Andrea CIARCIA – Analisi de fabbisogni e del contesto socio-economico Paolo ROSATO- Analisi e valutazione delle politiche di sviluppo e sostenibilità Tania GARUTI – Consulenza strategica e operativa per operazioni di partnership pubblico-privato demografico/statistico immobiliare e logistica, finanziaria Ugo FESTINI - Consulenza strategica e operativa per operazioni di partnership pubblico-privato demografico/statistico immobiliare e logistica, finanziaria Valentina COSMI – Valutazione dei tempi e dei costi della trasformazione <i>Ulteriori professionalità attivate:</i> Sergio COPIELLO- <i>PPP nei progetti urbani</i> Daniele RALLO – <i>Rigenerazione urbana</i> Paolo TREVISANI – <i>Marketing urbano e comunicazione</i> David S^CASAGRANDE – <i>Grafica e comunicazione</i></p>	<p>Costituendo RTI: REAG Real Estate Advisory Group S.p.A./ NCTM Studio Legale Associato/ Sudio FOA (Federico Oliva Associati)</p> <p>Simone SPREAFICO -Steering Committee- Capo commessa Michele LAUDIANO – Project Manager Operativo Paolo GUARDINI - Project Manager Operativo Paola SOLCIA – Co-Responsabile del team d valutazione e consulenza strategica e componente del team Research per la parte di analisi di mercato Daniela PERCOCO- Responsabile Team Research Elena ZANLORENZI – Team Resaerch per la parte di analisi contesto socio-economico e politiche di sviluppo e valutazione impatti territoriali e immobiliari Andrea PUTZU- Co-Responsabile Team Valutazione e Consulenza Strategica Savino NATALICCHIO- Team valutazione e consulenza strategica per la parte di supporto Specialistico (settore retail) Federica MINNELA- Team valutazione e consulenza strategica per la parte di supporto Specialistico (settore Leisure Development)) Ada Lucia DE CESARIS – Co-responsabile del Team Urban Planning and Development Alberto ROSSI – avvocato Marco MONACO - Co-responsabile del Team Urban Planning end Development Katia ZULBERTI- Componente del Team Urban Planning and Development Federico OLIVA- Steering Committee Co-responsabile del Team Urban Planning and Development per la parte di programmazione strategica Paolo GALUZZI - Team Urban Planning and Development per la parte di pianificazione urbana Piergiorgio VITILLO - Team Urban Planning and Development per la parte di analisi e valutazione delle politiche di sviluppo Giacomo BORRUSO- Referente Locale</p>

CRITERIO MOTIVAZIONALE	G	H	I	J	K	L
<p>Ruolo ricoperto nel team</p>	<p>Costituendo RTI: Ernst & Young Financial Advisor S.p.A./ Ernst & Young Advisory Che si avvarrà in subappalto di SEGEST S.r.l. per la comunicazione e le relazioni pubbliche</p> <p>Fulvio Lino DI BLASIO Coordinatore di progetto Marc LHERMITTE Analisi socio-economiche Guglielmo CASCIARO – Analisi socio-economiche Marco DAVIDDI – Rea Estate – Pianificazione Urbana Christophe LASNIER – Real Estate Coraline HERNANDEZ – Real estate Fabrice REYNAUD Programmazione strategica Antonella SCARDINO - Programmazione Strategica Maurizio CARTA – Pianificazione Urbana Alessandro FUSELLATO – PPP Federica LEONI ORSENIGO – comunicazione istituzionale e animazione territoriale Mohana SIMONE - comunicazione istituzionale e animazione territoriale Maurizio MONTALTO – Ambiente e sviluppo sostenibile</p>	<p>Costituendo RTI: PRELIOS INTEGRA S.p.A./ Stefano BOERI ARCHITETTI S.r.l.</p> <p>Il team avrà un'organizzazione di tipo orizzontale, fattorizzando le esperienze dei professionisti coinvolti in gruppi di lavoro eterogenei per società di appartenenza, e sarà a disposizione del Comune di Trieste per la redazione delle linee guida per l'impostazione del piano strategico per la valorizzazione del Porto Vecchio di Trieste.</p> <p>Stefano BOERI – Progetto architettonico Michele CANDEO – Lina SCAVUZZO- Poalo DALLASTA Piercarlo ROLANDO- Luca TURCO Alessandro NATOLI Ombretta RICCI – Comunicazione e promozione istituzionale Nicola ZANARDI – Nicolò ORNAGHI Cristina MARTELLOSIO- Carlo FARCOMENI – Davide MARESCA – avvocato</p>	<p>Costituendo RTI: STUDIO VALLE ARCHITETTI ASSOCIATI/ PODRECCA ZIVILTECHNIKER gMBh</p> <p>Lo Studio Valle Architetti Associati diretto dall'arch. Pietro VALLE (mandatario) si occuperà dell'impostazione strategica di progetto urbano, dell'inquadramento urbanistico e infrastrutturale, dello sviluppo degli strumenti normativi da porre in atto, dell'organizzazione in fasi del progetto, del coinvolgimento degli enti preposti all'area e degli operatori esterni. Sarà coadiuvato da arch. L. FORETICH (impostazione normativa del piano urbanistico, rapporti con gli enti e operatori esterni); arch. S.BINDI (rappresentazione dei risultati e delle fasi di sviluppo delle linee guida del piano. Lo Studio si avvarrà del consulente esterno ing. F.FEDERICO, esperto in project management e consulente strategico (analisi e sviluppo strategico dell'operazione per la componente estimativa ed economico-finanziaria, nonché individuazione degli strumenti per l'attrazione di operatori e di investitori italiani ed esteri). PODRECCA ZIVILTECHNIKER gMBh diretto dal prof. Arch. Boirs Podrecca (mandante) si occuperà dell'integrazione tra il progetto urbano e quello architettonico delle varie parti dell'opera con specifico riferimento alla sistematizzazione dell'intero tessuto urbano, alla ricongiunzione tra architettura e paesaggio, all'organizzazione dell'impostazione dei materiali e dei volumi. Sarà coadiuvato da arch. N.PIZZUTI (coordinamento progettuale del team e gestione dei rapporti tra Vienna e Italia); arch. G.ZAGARIA (Linee guida dell'impianto urbanistico e gestaltico)</p>	<p>Costituendo RTI: CESI S.p.A./CERVESI & CERVESI Ingegneria S.r.l./Studio Legale ZUNARELLI e ASSOCIATI</p> <p>C.DE BELLIS Coordinatore del progetto FASE I CERVESI & CESI (BOI e FIORELLA) – Analisi e studio contesto territoriale/demografico/sociale, case studies internazionale CESI (MURANO, BOI FIORELLA) – Analisi e studio contesto tecnologico e infrastrutturale ZUNARELLI (PASINO, BATTISTEL, BRAMBATI) – Analisi e studio contesto giuridico ZUNARELLI (PASINO, BATTISTEL, BRAMBATI) – Analisi e studio contesto logistico CERVESI – Analisi e studio contesto urbanistico CESI (IMPERIALI E CAMBIAGHI) Analisi e studio contesto ambientale CESI (MURANO, BOI, FIORELLA con supporti esterni) Analisi programmazione e finanza</p> <p>FASE II Coordinamento generale CESI (DE BELLIS) Comparto Ambientale (CESI – DE BELLIS e BOI) Comparto Urbanistico (CERVESI) Comparto Infrastrutturale (CERVESI & CESI-BOI E FIORELLA) Comparto normativo (ZUNARELLI CAMPAILLA PASINO; GIARDINI; BATTISTEL BRAMBATI) Comparto economico e finanziario (CESI MURANO; BOI FIORELLA con supporti esterni)</p> <p>FASE III Ufficio Marketing CESI – MURANO) Divulgazione e assistenza nel piano (ZUNARELLI – PASINO BATTISTEL) CERVESI (G.CERVESI F. CERVESI BRAMBATI CESI MURANO)</p>	<p>Costituendo RTI: HYDEA S.p.A./LABORATORIO DELL'IMMAGINARIO SCIENTIFICO Soc. coop/ARCH. G. MACIOCCO</p> <p>Il Gruppo di Lavoro (WG) sarà organizzato con un Ufficio del Capogruppo Responsabile (UCG), e varie Unità Operative (UO). Le unità Operative ed i relativi referenti responsabili sono: UGC: Ing. Paolo Giustiniani – <i>Direttore Tecnico Hydea Spa</i>, capoprogetto e coordinatore delle attività UO Pianificazione strategica e valutazione del patrimonio di archeologia industriale: <u>Arch. Massimo Preite</u> nell'ambito del servizio si occuperà di coordinare la pianificazione strategica, dell'economia urbana, regionale ed internazionale e della valorizzazione del patrimonio industriale UO Recupero del patrimonio archeologico industriale: <u>Arch. Gabriella Maciocco</u> nell'ambito del servizio si occuperà della pianificazione urbanistica e valorizzazione del patrimonio industriale a tutte le scale del progetto. Collaborerà al progetto di valorizzazione patrimoniale nella sua successione integrata di fasi che vanno dall'analisi del contesto, all'individuazione dei suoi potenziali di trasformazione, fino alla definizione delle destinazioni d'uso UO Unità Locale di coordinamento a Trieste: <u>Ing Mario Bucher</u> Coordinamento e logistica delle attività locali, indagini territoriali, storiche, architettoniche ed urbanistiche, preparazione del quadro conoscitivo territoriale, esperta nella trasformazione in ambito urbanistico, valorizzazione di siti di archeologia industriale UO Progettazione del Patrimonio Culturale e Comunicazione: <u>Dott.ssa Serana Mizzan</u> responsabile delle attività di comunicazione, collaborerà alla valorizzazione di siti di archeologia industriale UO Diritto Amministrative e Project Finance: <u>Dott. Velia Maria Leone</u> project finance e partenariato pubblico-privato (PPP), individuazione e strutturazione delle operazioni, il loro finanziamento e la regolamentazione delle questioni contrattuali, regolatorie e specificatamente legate alle aree porto franco UO Gestione Strategica e dinamiche competitive delle Cultural Industries: <u>Dott. Veronica Vecchi</u> assistenza legale relativa all'identificazione delle modalità di sviluppo e finanziamento, dei servizi d'interesse economico generale, delle infrastrutture, accesso al credito, a forme innovative di PPP e partenariato pubblico-pubblico, compresi gli strumenti d'ingegneria finanziaria UO Analisi delle Politiche e Management Pubblico: <u>Dott. Giacomo Morri</u> UO Sistema Informativo Geografico: <u>Dott. Luciano Luciani</u> e <u>Dott. Andrea Deserventi</u> Costruzione e strutturazione del Sistema Informativo</p>	<p>Costituendo RTI: HERA AGENCY S.r.l./ GLOBAL PLANNING ASSOCIATES</p> <p>Federico DORDOLO – Coordinatore Piano Ernesto PAOLILLO – Finanza e Controllo Giuliano AZZINARI – founder, Manager and Creative Leader Massimo MONTESSORI- Responsabile di progetto Giuseppe GIARDINA – Responsabile di progetto Walter VEZZANI – Project manager (supporto strategico, amministrativo, gestionale e area marketing) Luca VIGLIERO – Urban Senior Designer (Area Masterplan & Urban Design) Domenico FINAMORE- Legal Dipartiment Chouman Hamid BERWARI – Agency Italia/Estero Daniela CABUCHE – Marketing N. SCORDAMAGLIA- Legal Dipartiment A. FERRARA- Legal Dipartiment F. CORBINO- Agency Italia/Estero S.CADE'- Agency Italia/Estero M. MATERA. Marketing F. BOLLANI- Marketing</p>

Alegra B = 3

SUB-ELEMENTO B.1: corrispondenza dei curricula agli ambiti di competenza assegnati a ciascun componente il team

torbati

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	
B	3	2	D	3	A	2	F	2	G	3	A	2
B	2	D	2	B	2	B	2	B	3	B	4	
C	3	C	3	C	3	C	2	C	3	C	3	
D	3	D	3	D	3	D	3	D	3	D	3	
E	3	E	3	E	3	E	3	E	3	E	3	
F	3	F	3	F	3	F	3	F	3	F	3	
G	3	G	3	G	3	G	3	G	3	G	3	
H	3	H	3	H	3	H	3	H	3	H	3	
I	3	I	3	I	3	I	3	I	3	I	3	
J	3	J	3	J	3	J	3	J	3	J	3	
K	3	K	3	K	3	K	3	K	3	K	3	
L	3	L	3	L	3	L	3	L	3	L	3	

Totale Coeff.
 A 0,471
 B 0,824
 C 0,765
 D 1,000
 E 0,088
 F 0,529
 G 0,971
 H 0,118
 I 0,147
 J 0,118
 K 0,118
 L 0,265

sommariva

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L		
B	3	C	2	D	3	A	2	F	2	G	3	A	2
B	2	D	2	B	2	B	2	B	3	B	4		
C	3	C	3	C	2	C	2	C	3	C	3		
D	3	D	3	D	3	D	3	D	3	D	3		
E	3	E	3	E	3	E	3	E	3	E	3		
F	3	F	3	F	3	F	3	F	3	F	3		
G	3	G	3	G	3	G	3	G	3	G	3		
H	3	H	3	H	3	H	3	H	3	H	3		
I	3	I	3	I	3	I	3	I	3	I	3		
J	3	J	3	J	3	J	3	J	3	J	3		
K	3	K	3	K	3	K	3	K	3	K	3		
L	3	L	3	L	3	L	3	L	3	L	3		

Totale Coeff.
 A 0,244
 B 0,667
 C 0,622
 D 1,000
 E 0,111
 F 0,444
 G 0,956
 H 0,133
 I 0,111
 J 0,111
 K 0,111
 L 0,111

torbianelli

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L		
B	3	C	2	D	3	A	2	F	2	G	3	A	2
B	2	D	2	B	2	B	2	B	3	B	4		
C	3	C	3	C	2	C	2	C	3	C	3		
D	3	D	3	D	3	D	3	D	3	D	3		
E	3	E	3	E	3	E	3	E	3	E	3		
F	3	F	3	F	3	F	3	F	3	F	3		
G	3	G	3	G	3	G	3	G	3	G	3		
H	3	H	3	H	3	H	3	H	3	H	3		
I	3	I	3	I	3	I	3	I	3	I	3		
J	3	J	3	J	3	J	3	J	3	J	3		
K	3	K	3	K	3	K	3	K	3	K	3		
L	3	L	3	L	3	L	3	L	3	L	3		

Totale Coeff.
 A 0,356
 B 0,756
 C 0,600
 D 0,600
 E 0,222
 F 0,800
 G 0,811
 H 0,089
 I 0,089
 J 0,111
 K 0,111
 L 0,133

	C1	C2	C3	Media	coeff
A	0,471	0,244	0,356	0,357	0,357
B	0,824	0,667	0,756	0,749	0,749
C	0,765	0,622	0,600	0,662	0,662
D	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
E	0,088	0,111	0,222	0,141	0,141
F	0,529	0,444	0,800	0,591	0,591
G	0,971	0,956	0,911	0,946	0,946
H	0,118	0,133	0,333	0,195	0,195
I	0,147	0,111	0,089	0,116	0,116
J	0,118	0,111	-	0,076	0,076
K	0,118	0,111	0,111	0,113	0,113
L	0,265	0,111	0,133	0,170	0,170